

# Mekonomen Group

## Kvartal 2 Delårsrapport januari - juni 2020

21 augusti 2020

### Stark utveckling i kvartalet

#### 1 april - 30 juni 2020

- Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 2 894 (3 100) MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 281 (280) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (9) procent.
- EBIT uppgick till 211 (240) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 7 (8) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster i kvartalet om 31 (-) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,49 (2,71) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 669 (357) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 3 299 (4 042) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 3 709 MSEK den 31 december och 3 928 MSEK den 31 mars.
- Nytt bankavtal signerat 30 juni med justerade covenant för att spegla den finansiella osäkerhet Covid-19 haft och kan komma att ha på Mekonomen Groups marknader.
- Covid-19 och dataintranget har påverkat kvartalet negativt.

#### 1 januari - 30 juni 2020

- Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 5 768 (6 008) MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 379 (494) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,20 (4,39) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 731 (515) MSEK.
- Covid-19 och dataintranget har påverkat perioden negativt.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning	2 894	3 100	-7	5 768	6 008	-4	11 602	11 842
Justerad EBIT	281	280	0	379	494	-23	759	874
EBIT	211	240	-12	270	410	-34	565	705
Resultat efter finansiella poster	194	202	-4	182	330	-45	406	555
Resultat efter skatt	148	157	-6	133	253	-48	301	421
Resultat per aktie, SEK	2,49	2,71	-8	2,20	4,39	-50	5,16	7,34
Justerad EBIT-marginal, %	10	9		6	8		6	7
EBIT-marginal, %	7	8		5	7		5	6

JUSTERAD EBIT MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
<b>EBIT</b>	<b>211</b>	<b>240</b>	<b>-12</b>	<b>270</b>	<b>410</b>	<b>-34</b>	<b>565</b>	<b>705</b>
Kostnader hänförliga till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen	-31			-31			-31	
Kostnader relaterade till integration av FTZ och Inter-Team					-5		-9	-14
Nedskrivning av lager DAB-produkter <sup>1)</sup>							3	3
Jämförelsestörande poster, totalt	-31			-31	-5		-37	-11
"Övriga poster", materiella förvävsrelaterade poster <sup>2)</sup>	-39	-39		-78	-78		-157	-157
<b>Justerad EBIT</b>	<b>281</b>	<b>280</b>	<b>0</b>	<b>379</b>	<b>494</b>	<b>-23</b>	<b>759</b>	<b>874</b>

<sup>1)</sup> Digital Audio Broadcasting.

<sup>2)</sup> Övriga poster inkluderar materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

Vd:s kommentar

### **Stark utveckling i kvartalet**

Jag är nöjd med resultatet för det andra kvartalet då vi trots mycket motvind upprätthöll vår lönsamhet, genererade ett starkt kassaflöde och minskade skuldsättningen. Vi agerade med stor beslutsamhet då verksamheten påverkats av både covid-19 pandemin och konsekvenserna av dataintrånget i mars. Jag är övertygad om att Mekonomen Group, som en möjliggörare av mobilitet, är väl positionerade för den tid när samhället normaliseras på våra marknader.

Pandemin är inte över än och restriktioner är fortfarande i kraft på våra marknader. Hur länge situationen kommer att pågå är fortfarande oklart, även om vi har sett lättnader i restriktionerna under kvartalet. Av den anledningen är det fortsatt svårt att förutse omfattningen och effekterna på bolaget och de fullständiga ekonomiska konsekvenserna som pandemin kan innebära framöver. Vi tror att negativa konsekvenser på grund av pandemin kommer att påverka under en tid framöver och fokuserar fullt ut på att mildra effekterna för vår verksamhet. Dataintrånget orsakade omfattande störningar i våra IT-system inom MECA/Mekonomen fram till mitten av april och en negativ påverkan på vår verksamhet under april och maj. Som kommunicerats tidigare, kommer vår IT-försäkring att begränsa vår ekonomiska påverkan.

### **Kraftfulla åtgärder för att minska kostnaderna och höja lönsamheten**

Vi har agerat kraftfullt under kvartalet, dels för att mildra negativa kortsiktiga effekter av pandemin, dels genom att introducera strukturella initiativ för att höja lönsamheten över tid. Vi initierade snabbt kortsiktiga effektiviseringar och kostnadsbesparande åtgärder i vår verksamhet, vilket omfattade neddragning av visstidsanställda och konsulter, korttidspermitteringar och arbetstidsförkortning samt minskade marknadsföringsaktiviteter. Vi har också förhandlat om lägre lokalhyror där det har varit möjligt. För att mildra effekten av den norska kronans försvagning höjde vi priserna i Norge i början på maj.

Omkring en tredjedel av dessa kortsiktiga åtgärder blir permanenta för att öka vår långsiktiga lönsamhet. I samma syfte intensifierade vi våra strukturella initiativ inom MECA/Mekonomen under kvartalet genom nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. Dessa initiativ fortsätter under 2020.

### **Solid finansiell ställning och framgångsrika diskussioner med våra banker**

Vi har vidtagit åtgärder för att säkerställa det operativa kassaflödet och för att minska vårt rörelsekapital, vilket har resulterat i ett starkt kassaflöde under andra kvartalet. Vi har dragit nytta av statligt subventionerade uppskjutna skattebetalningar om cirka 300 MSEK och skalat ner investeringar när så har varit möjligt.

Under kvartalet har vi framgångsrikt slutfört diskussioner med vår bankgrupp kring justeringar av våra lånevillkor från det andra kvartalet och framåt. Detta för att på ett mer rättvisande sätt reflektera den möjliga negativa påverkan som pandemin kan ha de kommande kvartalen. Vi har en solid finansiell ställning och en förbättrad likviditet under kvartalet samtidigt som skuldsättningen minskat, delvis med stöd av statliga lättnader.

### **Gradvis återhämtning under kvartalet**

Nettoomsättningen minskade med 7 procent under kvartalet, varav 5 procent organiskt. Vi har sett en gradvis återhämtning i efterfrågan på de flesta marknader efter en tuff inledning, då försäljningen enbart under april föll med omkring 17 procent. Omsättning och varuleveranser påverkades negativt under april och maj på grund av dataintrånget, medan efterfrågan påverkades av de strikta restriktioner som infördes av regeringar från mitten av mars. De valutor som påverkar oss mest försvagades på grund av den ökade osäkerheten. Under maj och juni har vi sett att våra marknader gradvis har förbättrats i takt med att det har skett lättnader i regeringarnas restriktioner medan de valutor som påverkar oss mest har stärkts något i förhållande till euron. Affärsområde Sørensen og Balchen utmärkte sig positivt med ett rekordstarkt kvartal, delvis gynnade av en robust gör-det-självmarknad under kvartalet.

### **Stark lönsamhet genom kostnadsfokus**

Justerat rörelseresultat, EBIT, var oförändrat i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år, medan rörelseresultatet minskade något till 211 MSEK (240) och EBIT-marginalen till 7 procent (8). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster om -31 (-) MSEK som är relaterat till våra strukturella initiativ i form av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. Bruttomarginalen ökade till 45,3 (44,5) procent, där valutarelaterade prisökningar på våra flesta marknader kompenserade för lägre volymer och negativa valutaeffekter och följaktligen högre inköpskostnader. Under kvartalet betalades en mindre del av den förväntade ersättningen för dataintrånget ut av försäkringsbolaget för att delvis täcka direkta kostnader för IT-expertis. Skaderegleringsprocessen kring den större delen av försäkringsersättningen pågår. Rörelseresultatet har påverkats positivt med 27 MSEK avseende sänkta arbetsgivaravgifter samt bidrag för sjuklöner och permitteringslöner i Sverige och Norge, relaterade till covid-19.

### **Väl positionerade för den framtida marknaden**

Jag är övertygad om att vi snabbt vidtagit de åtgärder som krävs för att hantera de kortsiktiga utmaningar som pandemin har medfört. Vi har introducerat offensiva strukturella åtgärder för att ytterligare öka vår långsiktiga lönsamhet och säkerställa att Mekonomen Group står ännu starkare när samhället återgår till ett mer normaliserat läge. Mobilitet är en grundpelare i vår kultur, oavsett konjunkturläge. Det säkerställer en betydande och stabil efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar till bilar, både nu och i framtiden. Vi har kommit långt i vår digitalisering och har en stark ställning inom vårt verksamhetsområde. Det ger oss potential att kunna dra nytta av möjligheterna för att ytterligare stärka våra kundrelationer. Tillsammans med alla engagerade medarbetare är vi den bästa och bredaste partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader och vi ska fortsätta att leverera i enlighet med vår strategi för långsiktig och lönsam tillväxt.

Pehr Oscarson

Vd och koncernchef

## DET HÄR ÄR MEKONOMEN GROUP

Mekonomen Group består av norra Europas ledande bilservicekedjor; FTZ, Inter-Team, MECA, Mekonomen och Sørensen og Balchen. Koncernen har egen grossistverksamhet, fler än 470 butiker och över 3 600 verkstäder vilka arbetar under koncernens varumärken. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag, där försäljningen till företag står för över 90 procent av koncernens försäljning.

### Affärsidé

Mekonomen Groups affärsidé är att med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt billiv.

### Affärsflöde

Mekonomen Group har en gemensam inköpsfunktion som supportar alla fyra affärsområden FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Affärsområdena svarar för sina egna grossistverksamheter. Varutillförseln sker främst från leverantörer i Europa och Asien. Via våra butiker säljs och levereras reservdelar och tillbehör till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B-kunder, samarbetande butiker och konsumenter.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul - jun	Helår 2019
<b>Nettoomsättning, extern per affärsområde</b>								
FTZ	841	860	-2	1 694	1 695	0	3 370	3 371
Inter-Team	490	582	-16	1 006	1 099	-8	2 062	2 155
MECA/Mekonomen	1 334	1 447	-8	2 658	2 809	-5	5 375	5 527
Sørensen og Balchen	221	207	7	394	391	1	762	759
Centrala funktioner	8	5	78	16	14	14	33	31
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>2 894</b>	<b>3 100</b>	<b>-7</b>	<b>5 768</b>	<b>6 008</b>	<b>-4</b>	<b>11 602</b>	<b>11 842</b>
Övriga rörelseintäkter	53	44	20	96	84	14	186	174
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>2 947</b>	<b>3 144</b>	<b>-6</b>	<b>5 864</b>	<b>6 092</b>	<b>-4</b>	<b>11 788</b>	<b>12 017</b>

Intäktsfördelning per land och affärsområde, framgår i tabell på sidan 15.

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING PROCENT	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
2020	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun	Kv2	jan-jun
Organisk tillväxt	-2,7	-2,2	-13,1	-7,9	-6,0	-4,2	18,9	7,9	-4,6	-3,5
Effekt från förvärv/avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3	0,8	0,0	0,0	0,6	0,4
Valutaeffekt	0,5	1,3	-4,0	-1,3	-4,6	-3,1	-13,9	-8,7	-3,7	-1,9
Effekt vardagar	0,0	0,8	1,4	0,7	1,5	1,0	1,8	1,6	1,1	1,0
<b>Tillväxt nettoomsättning</b>	<b>-2,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-15,8</b>	<b>-8,4</b>	<b>-7,8</b>	<b>-5,4</b>	<b>6,8</b>	<b>0,8</b>	<b>-6,6</b>	<b>-4,0</b>

### 1 april - 30 juni 2020

Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 2 894 (3 100) MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent. Minskad omsättning beror till största delen på effekter från Covid-19 pandemin och IT-intrång i slutet av mars. Antalet vardagar var en mer i Norge, Sverige och Polen, samt oförändrat i Danmark och Finland jämfört med föregående år.

### 1 januari - 30 juni 2020

Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 5 768 (6 008) MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent. Minskad omsättning beror till största delen på effekter från Covid-19 pandemin och IT-intrång i slutet av mars. Antalet vardagar var två fler i Norge, en dag mer i Sverige, Danmark och Polen, samt oförändrat i Finland under halvåret jämfört med föregående år.

## KONCERNENS RESULTAT

1 april - 30 juni 2020

### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT uppgick till 281 (280) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (9) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i kvartalet positivt med 8 (negativt 1) MSEK. Justerad EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd uppgående till 27 MSEK huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen.

### *EBIT*

EBIT uppgick till 211 (240) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 7 (8) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster i kvartalet om 31 (-) MSEK, hänförligt till strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen. Åtgärder omfattar utrangering av IT-system hänförligt till konsolidering av E-handelsplattformar (10 MSEK) samt olika kostnader till följd av stängning av butiker och verkstäder varav det största beloppet avser nedskrivning av hyreskontrakt (10 MSEK). Övriga kostnader kopplade till stängningar av butiker och verkstäder avser nedskrivning av lagertillgångar, personalkostnader samt utrangering av maskiner och inventarier. EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd uppgående till 27 MSEK huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i kvartalet positivt med 8 (negativt 1) MSEK.

### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 194 (202) MSEK. Räntenettet uppgick till -32 (-36) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till 14 (-2) MSEK. Den största skillnaden i övriga finansiella poster jämfört med föregående år beror på positiva valutakurseffekter avseende saldon på bankkonton. Resultatet efter skatt uppgick till 148 (157) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,49 (2,71) SEK.

1 januari - 30 juni 2020

### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT uppgick till 379 (494) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 6 (8) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i perioden negativt med 21 (negativt 3) MSEK. Justerad EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd uppgående till 27 MSEK huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen.

### *EBIT*

EBIT uppgick till 270 (410) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5 (7) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 31 (negativt 5) MSEK, hänförligt till strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen. Åtgärder omfattar utrangering av IT-system hänförligt till konsolidering av E-handelsplattformar (10 MSEK) samt olika kostnader till följd av stängning av butiker och verkstäder varav det största beloppet avser nedskrivning av hyreskontrakt (10 MSEK). Övriga kostnader kopplade till stängningar av butiker och verkstäder avser nedskrivning av lagertillgångar, personalkostnader samt utrangering av maskiner och inventarier. EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd uppgående till 27 MSEK huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT negativt med 21 (negativt 3) MSEK.

### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 182 (330) MSEK, Räntenettet uppgick till -62 (-72) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -26 (-8) MSEK. Den största skillnaden i övriga finansiella poster jämfört med föregående år beror på negativa valutakurseffekter avseende saldon på bankkonton. Resultatet efter skatt uppgick till 133 (253) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 2,20 (4,39) SEK.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det andra kvartalet uppgick till 669 (357) MSEK och för halvåret till 731 (515) MSEK. Betald skatt uppgick till 28 (59) MSEK för det andra kvartalet och för halvåret till 85 (141) MSEK. Likvida medel uppgick till 352 (153) MSEK jämfört med 355 MSEK vid årsskiftet. Soliditeten uppgick till 35 (32) procent. Beräknat utan IFRS 16 uppgår soliditeten till 40 (38) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 367 (5 149) MSEK inklusive långfristig leasingskuld om 1 134 (1 439) MSEK, jämfört med 4 655 MSEK vid årsskiftet. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 882 (960) MSEK, inklusive kortfristig leasingskuld om 441 (459) MSEK, jämfört med 1 204 MSEK vid årsskiftet. Andra kvartalets kassaflöde har påverkats positivt av de olika ländernas stöd avseende förskjutning av framför allt moms- och skattebetalningar uppgående till ungefär 300 MSEK. Dessa förskjutningar kommer återbetalas kommande kvartal och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 3 299 (4 042) MSEK jämfört med 3 709 MSEK vid årsskiftet, vilket innebär en minskning med 410 MSEK sedan årsskiftet. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under kvartalet har lån amorterats enligt plan med 87 MSEK. Under första kvartalet senarelades en planerad amortering den 31 mars om 5 MEUR i överenskommelse med långivarna till följd av osäkerheten av inverkan från Covid-19 pandemin, vilket informerats om i pressmeddelande 1 april. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av juni cirka 1 080 miljoner kronor. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2020-06-30.

## **INVESTERINGAR**

Under andra kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 66 (78) MSEK inklusive leasingkontrakt om 38 MSEK och under halvåret 150 (151) MSEK inklusive leasingkontrakt om 84 (84) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 157 (151) MSEK för andra kvartalet och till 306 (303) MSEK för halvåret, varav 10 MSEK avser nedskrivning av hyreskontrakt hänförligt till stängda butiker och verkstäder.

Bolags- och rörelseförvärv har under andra kvartalet uppgått till 2 (-) MSEK och för halvåret till 51 (64) MSEK, varav - (-) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling för andra kvartalet och 5 (8) MSEK för halvåret. Under kvartalet har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 2 (7) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 32 (35) MSEK och övertagna skulder till 22 (16) MSEK för halvåret. Förutom goodwill, som uppgick till 24 (33) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 48 (15) MSEK för halvåret. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8 (0) MSEK för halvåret. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till - (-) MSEK för andra kvartalet och 5 (6) MSEK för halvåret. Varken under första halvåret 2019 eller 2020 avyttrades några minoritetsandelar. Ingen avyttring av verksamheter har skett under första halvåret 2019 och 2020.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Andra kvartalet**

Under kvartalet har MECA/ Mekonomen förvärvat en butik i Finspång i Sverige.

### **Tidigare under året**

MECA/Mekonomen har genomfört ett antal förvärv under året. I Sverige har fyra butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla och Linköping samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örkelljunga. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo.

Sørensen og Balchen har etablerat en verkstad i Hamar i Norge.

Utöver ovan har MECA/Mekonomen förvärvat 25 procent i två tidigare delägda butiker så att dessa nu är helägda, samt förvärvat ytterligare 8 procent i Mekster AB.

### **Antal butiker och verkstäder**

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 471 (466), varav antal egna butiker 396 (395). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 655 (3 479). Se fördelning i tabell på sidan 17.

## **MEDARBETARE**

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 4 891 (4 978) personer. Se fördelning i tabell på sidan 17.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen rapporteras från och med det första kvartalet 2019 i fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

### AFFÄRSOMRÅDE FTZ

FTZ MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning, extern	841	860	-2	1 694	1 695	0	3 370	3 371
Rörelseresultat (EBIT)	80	87	-8	164	180	-9	283	299
EBIT-marginal, %	10	10		10	11		8	9
Antal butiker / varav egna				51 / 51	51 / 51			51 / 51
Antal AutoMester				417	425			421
Antal Din BilPartner				154	148			153
Antal HELLA Service Partner				331	329			331
Antal CarPeople				62	27			38

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Andra kvartalets nettoomsättning minskade med 2 procent till 841 (860) MSEK, positivt påverkat av valutaeffekter om 4 MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent. Covid-19 pandemin har haft en tydligt negativ inverkan på försäljningen, men effekterna har långsamt avtagit i takt med att Danmark öppnat upp efter nedstängningen i mars. Försäljningen till anslutna verkstäder och större kunder har varit fortsatt god på en marknad som generellt har präglats av en svag efterfrågan på bildelar och verkstadstjänster och fortsatt priskonkurrens.

EBIT uppgick till 80 (87) MSEK för kvartalet medan EBIT-marginalen var oförändrad på 10 (10) procent. Resultatminskningen förklaras främst av negativa volym- och mixeffekter samt lägre leverantörsbonusar som en direkt följd av pandemin. Kostnadsbesparingar avseende företrädesvis personal och marknadsföringsaktiviteter i kombination med tidigare genomförda prisökningar har haft en positiv effekt på resultatet. Inga EBIT-påverkande statliga lättnader har utnyttjats under kvartalet.

Antalet vardagar var oförändrat i Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

### AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM

INTER-TEAM MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning, extern	490	582	-16	1 006	1 099	-8	2 062	2 155
Rörelseresultat (EBIT)	19	15	27	18	14	28	47	43
EBIT-marginal, %	4	3		2	1		2	2
Antal butiker / varav egna				82 / 79	82 / 79			82 / 79
Antal O.K. Serwis				209	182			199
Antal INTER DATA SERVICE				438	338			404

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen sjönk med 16 procent till 490 (582) MSEK i det andra kvartalet. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 24 MSEK och den organiska försäljningen minskade med 13 procent. Försäljningen på den inhemska marknaden har påverkats kraftigt av Covid-19 pandemin sedan restriktionerna infördes i Polen under mars, med en något långsammare återhämtning jämfört med koncernens övriga marknader. Efter en svag inledning har exportverksamheten uppvisat en stark återhämtning under senare delen av kvartalet, främst i Tyskland.

EBIT ökade till 19 (15) MSEK för kvartalet och EBIT-marginalen steg till 4 (3) procent. Resultatökningen är huvudsakligen en effekt av kraftfulla besparingsåtgärder främst avseende personalkostnader, reducerade marknadsaktiviteter och hyressänkningar. Lägre försäljningsvolym och leverantörsbonusar har tillsammans med en högre andel exportförsäljning med lägre marginal haft en negativ effekt på resultatet. Inga EBIT-påverkande statliga lättnader har utnyttjats under kvartalet.

Antalet vardagar var en dag mer i Polen jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

MECA/MEKONOMEN MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning, extern	1 334	1 447	-8	2 658	2 809	-5	5 375	5 527
Rörelseresultat (EBIT)	100	145	-31	105	248	-58	295	438
EBIT-marginal, %	7	10		4	9		5	8
Antal butiker / varav egna				273 / 229	267 / 227			271 / 230
Antal Mekonomen Bilverkstad				804	792			795
Antal MekoPartner				211	212			208
Antal Speedy				43	39			40
Antal MECA Car Service				722	718			709
Antal AlltiBil				8	8			8

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen i det andra kvartalet minskade med 8 procent till 1 334 (1 447) MSEK, varav 798 (889) MSEK i den svenska verksamheten 512 (544) MSEK i den norska verksamheten och 24 (14) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 66 MSEK. Den organiska försäljningen minskade med 6 procent. Covid-19 pandemin har tillsammans med dataintränet i slutet av mars haft en betydande inverkan på försäljningen under inledningen av kvartalet. Efterfrågan har förbättrats i takt med lättnader i myndigheternas restriktioner under kvartalet. I Norge har en stark avslutning tillsammans med valutarelaterade prisökningar resulterade i en positiv organisk försäljningstillväxt i den norska verksamheten för kvartalet som helhet.

EBIT för det andra kvartalet uppgick till 100 (145) MSEK och EBIT-marginalen till 7 (10) procent. Som en direkt följd av marknadsläget har kraftiga åtgärder vidtagits under kvartalet för att anpassa verksamheten, dels genom besparingsåtgärder inom främst personal och marknadsaktiviteter, dels genom strukturella initiativ i form av bland annat nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. De senare har gett upphov till jämförelsestörande poster om totalt -31 (-) MSEK i kvartalet. Justerat för dessa var EBIT-marginalen i nivå med föregående år. De strukturella åtgärderna förväntas fortsätta under 2020.

I kvartalet har en mindre del (7 MSEK) av den förväntade ersättningen utbetalats från försäkringsbolaget. Denna utbetalning avser att delvis täcka direkta IT-konsultkostnader för det andra kvartalet. Skaderegleringsprocessen kring den större delen av försäkringsersättningen pågår. EBIT har påverkats positivt med 24 MSEK genom lättnader i form av nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd. Bruttomarginalen minskade något då genomförda prisökningar inte fullt ut kompenserat för lägre försäljningsvolym och negativa valutakurseffekter.

Antalet vardagar var en dag mer i Norge och Sverige och oförändrat i Finland jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	föränd %	jan - jun 2020	jan - jun 2019	föränd %	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning, extern	221	207	7	394	391	1	762	759
Rörelseresultat (EBIT)	60	38	57	83	62	34	142	121
EBIT-marginal, %	27	18		21	16		19	16
Antal butiker / varav egna				65 / 37	66 / 38			65 / 37
Antal BilXtra				256	261			258

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Andra kvartalets nettoomsättning ökade med 7 procent till 221 (207) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 29 MSEK. Den organiska försäljningen ökade med 19 procent, som ett resultat av en stark försäljning inom både konsument- och i grossistledet i kombination med valutarelaterade prisökningar. Verksamheten har gynnats av en stark gör-det-självmarknad i kölvattnet av nedstängningen och att många arbetat hemifrån.

EBIT ökade till 60 (38) MSEK och EBIT-marginalen steg till 27 (18) procent i kvartalet, vilket är det i särklass starkaste resultatet i verksamhetens historia. Bruttomarginalen förbättrades något, då prisökningar och en förbättrad produktmix kompenserat för en svagare norsk krona och högre inköpskostnader. Strikt kostnadskontroll och en snabb anpassning av verksamheten har haft en positiv inverkan på resultatet. EBIT har påverkats positivt med cirka 3 MSEK genom lättnader i form av permitteringsstöd. Covid-19 pandemin har haft begränsad effekt för verksamheten under kvartalet som helhet.

Antalet vardagar var en dag mer i Norge jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

ANTAL VARDAGAR PER LAND	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Sverige	63	63	63	60	59	60	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Norge	64	63	62	59	58	60	66	66	65	63	62	62	252	249	249
Danmark	64	63	-	59	59	-	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Polen	63	63	-	62	61	-	66	65	64	63	62	62	254	251	250
Finland	63	63	63	60	60	61	66	66	65	63	61	61	252	250	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mekonomen Group är ett företag som är verksam i Nord- och Centraleuropa som är utsatt för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2019 - sid 18 samt not 11 - och beskriver risker avseende marknad och konkurrenser, verksamhetsrisker samt finansiella risker.

Jämfört med årsredovisningen som publicerades den 3 april 2020, har Mekonomen Groups riskprofil ändrats med anledning av utbrottet av Covid-19 inom nästan alla identifierade riskkategorier. Detta beskrevs i kvartalsrapporten som publicerades den 29 maj 2020. Avseende externa risker ser vi fortsatt, om än något mindre påtagligt, beteendeförändringar hos både butiks- och verkstadskunden, mot en mer "online" styrd interaktion, som kan bestå över tiden. Vidare påverkas aktörer konkret inom branschen på olika sätt av pandemins konsekvenser, som kan medföra disruptiva förändringar att hantera. Bland våra ökade operationella risker finns det fortsatt en risk kring medarbetarnas hälsa och tillgänglighet och kring utsattheten av våra IT miljöer samt viss del kring varuförsörjning beroende på hur Covid-19 pandemin utvecklas i omvärlden.

Mekonomen Group har via sin risk- och compliance committe (RCC), bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. Riskansvarig och CFO har en frekvent dialog, via veckovisa uppdateringar, med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna eller förhindra att de uppstår. Denna process sker också i nära dialog med olika intressenter, styrelse och revisionsutskott.

## MODERBOLAGET, "CENTRALA FUNKTIONER" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning samt funktioner som stödjer hela koncernens arbete såsom koncernekonomi/controlling, internrevision, hållbarhet, juridik samt gemensamt inköp. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 102 (-49) MSEK för andra kvartalet, och -37 (-111) MSEK för halvåret exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 474 (-) MSEK för kvartalet och 474 (332) MSEK för halvåret 2020. Skillnaden i resultatet efter finansnetto i jämförelse med föregående år beror till största delen på valutakurseffekter på långfristiga lån samt saldon på bankkonton vilket givit en positiv effekt i kvartalet och negativ för halvåret. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). Mekonomen AB har under andra kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 9 (11) MSEK och under halvåret för 17 (20) MSEK.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för "Centrala funktioner" uppgick till -9 (-6) MSEK för andra kvartalet och -21 (-15) MSEK för halvåret.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team om -39 (-39) MSEK för andra kvartalet och -78 (-78) MSEK för halvåret.



## HÄNDELSE UNDER PERIODEN

I ett pressmeddelande daterat den 1 april meddelande Mekonomen att påverkan av Covid-19 på det finansiella resultatet under första och andra kvartalet, lett till att proaktiva diskussioner med Mekonomen Groups bankgrupp inletts.

Dessa diskussioner har lett fram till ett reviderat bankavtal, som signerades per den 30 juni. I det reviderade bankavtalet har bankkovenanterna för kvartal 2 2020 och framgent justerats för att spegla den finansiella osäkerhet Covid-19 haft och fortsatt kan komma ha på Mekonomen Groups marknader.

Under kvartal 2 har amortering av Mekonomen Groups skuld skett enligt plan. På grund av osäkerhet på Covid-19s finansiella påverkan på Mekonomens marknader senarelades bolagets planerade amortering i kvartal 1 om 5 MEUR som skulle betalas den 31 mars 2020 till låneperiodens slut (augusti 2023). Villkoren kan innebära begränsningar för utdelning till aktieägarna, beroende på skuldsättningsgraden framgent.

Den 28 mars upptäcktes IT-intrång inom affärsområdet MECA/Mekonomen vilket orsakade omfattande störningar i IT-systemen inom affärsområdet i Sverige och Norge. Systemen är åter i bruk sedan mitten av april och Mekonomen har en cyberförsäkring som kommer begränsa den ekonomiska skadan. IT-intrånget orsakade förseningar i rapportering och bokslutsarbete varför rapporten för det första kvartalet flyttades fram till den 29 maj istället för som tidigare kommunicerats den 7 maj.

Under det första och andra kvartalet har den snabba spridningen av Covid-19 påverkat de marknader där Mekonomen Group är verksam. För ytterligare information kring detta se separat avsnitt "Covid-19 och dess påverkan på finansiella rapporteringen i kvartal 2", "väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer", "finansiell ställning och kassaflöde" samt vid beskrivning av utveckling av respektive affärsområde.

Mekonomen Groups årsstämma hölls den 7 maj i Stockholm. Styrelsen omvaldes i sin helhet och John S. Quinn omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att ingen utdelning skulle lämnas i enlighet med styrelsens nya förslag och att tillgängliga medel balanseras i ny räkning samt att i enlighet med styrelsens förslag ändra §§1, 11 och 12 i bolagsordningen med anledning av regler om aktieägares rättigheter. För övriga beslut och dokumentation se Mekonomen Groups hemsida, [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

## COVID -19 OCH DESS PÅVERKAN PÅ FINANSIELLA RAPPORTERINGEN I KVARTAL 2

Under avslutningen av kvartalet öppnade Mekonomen Groups marknader i Danmark och Norge, lite senare öppnade även Polen, upp till mer eller mindre normal verksamhet. Verksamheten i Sverige har under kvartalet påverkats i lägre grad av Covid-19, då Sveriges strategi varit att ej stänga ned samhället i lika stor grad som övriga marknader där Mekonomen Group är verksamma.

Åtgärder har vidtagits avseende samtliga delar av verksamheten inklusive ett kraftfulla åtgärder för att minska kostnader och anpassa verksamheten som introducerats under mars månad. Dessa åtgärder hade haft begränsad resultatmässig effekt i det första kvartalet, men har påverkat andra kvartalet positivt.

### Goodwill

I samband med delårsbokslutet har vi gjort en genomgång av våra verksamheter och den goodwill som är bokförd. Vi ser ingen indikation på att en värdeminskning kan ha skett. Sedvanlig prövning av värdet på goodwill kommer att ske i det fjärde kvartalet.

### Nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd

EBIT för Mekonomenkoncernen har påverkats positivt till följd av lättnader på grund av Covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd uppgående till 27 MSEK. Detta har netto redovisats och sänkt personalkostnaderna och avser huvudsakligen affärsområde MECA/Mekonomens verksamhet i Sverige och Norge.

### Lager

Per den 30 juni har effekterna av Covid-19 inte haft någon betydande inverkan på värderingen av lager.

### Kreditförluster

Per den 30 juni fanns inga indikationer på behov av utökande kreditförlustreserveringar.

### Finansiell ställning

Fokus under kvartalet har varit att säkra finansiering, likviditet och kassaflöde. Den 30 juni tecknades ett reviderat bankavtal med Mekonomen Groups bankgrupp, vilket innebär reviderade bankkovenanter från och med kvartal 2 och framgent. Likviditeten och kassaflödet under kvartalet var bra, till stor del på grund av stöd av de olika ländernas stöd och lättnader avseende framför allt förskjutning av moms- och skattebetalningar.

## **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

I början av augusti fick Inter-Team utbetalning av statligt stöd om 2 MPLN, delvis avseende det andra kvartalet relaterat till Covid-19 pandemin. Inter-Team har ansökt om ytterligare stöd relaterat till Covid-19 som ännu inte har formellt godkänts eller blivit utbetalt.

I dagsläget är det för tidigt att bedöma de totala effekterna av Covid-19:s påverkan på Mekonomen Groups finansiella resultat i det tredje kvartalet och helåret 2020

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-23 och skall läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## **Statliga stöd**

De statliga stöd som erhålls redovisas i resultaträkningen och balansräkningen till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet i att villkor för att erhålla stödet är eller kommer att uppfyllas. Statliga bidrag rapporteras i resultaträkningen som en minskning av personalkostnader och periodiseras över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

## TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Delårsrapport	januari - september 2020	2020-11-06
Bokslutskommuniké	januari - december 2020	2021-02-12

### STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 augusti 2020  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

John S. Quinn  
Styrelseordförande

Helena Skåntorp  
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson  
Styrelseledamot

Kenny Bräck  
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten  
Styrelseledamot

Magnus Håkansson  
Styrelseledamot

Arja Taaveniku  
Styrelseledamot

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Pehr Oscarson, vd och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Åsa Källenius, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Fredrik Sätterström, IRO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 21 augusti 2020 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Nettoomsättning	2 894	3 100	5 768	6 008	11 602	11 842
Övriga rörelseintäkter	53	44	96	84	186	174
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 947</b>	<b>3 144</b>	<b>5 864</b>	<b>6 092</b>	<b>11 788</b>	<b>12 017</b>
Handelsvaror	-1 582	-1 721	-3 192	-3 307	-6 420	-6 535
Övriga externa kostnader	-340	-331	-725	-676	-1 424	-1 375
Personalkostnader	-600	-648	-1 256	-1 291	-2 541	-2 576
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>426</b>	<b>443</b>	<b>690</b>	<b>818</b>	<b>1 402</b>	<b>1 531</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-157	-151	-306	-303	-613	-611
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>268</b>	<b>292</b>	<b>384</b>	<b>515</b>	<b>789</b>	<b>920</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-57	-52	-114	-105	-224	-215
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>211</b>	<b>240</b>	<b>270</b>	<b>410</b>	<b>565</b>	<b>705</b>
Ränteintäkter	2	3	5	6	11	12
Räntekostnader	-34	-39	-67	-78	-140	-151
Övriga finansiella poster	14	-2	-26	-8	-30	-11
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>194</b>	<b>202</b>	<b>182</b>	<b>330</b>	<b>406</b>	<b>555</b>
Skatt	-46	-45	-49	-77	-105	-134
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>148</b>	<b>157</b>	<b>133</b>	<b>253</b>	<b>301</b>	<b>421</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	140	153	124	247	290	413
Minoritetsdelägare	7	4	9	6	10	8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>148</b>	<b>157</b>	<b>133</b>	<b>253</b>	<b>301</b>	<b>421</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,49	2,71	2,20	4,39	5,16	7,34

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>148</b>	<b>157</b>	<b>133</b>	<b>253</b>	<b>301</b>	<b>421</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Aktuariella vinster och förluster	-	-	-	-	-4	-4
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-221	80	-100	201	-196	106
- Lånesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>	108	-32	30	-62	65	-27
- Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	0	-2	-7	-6	-4	-3
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>-114</b>	<b>46</b>	<b>-76</b>	<b>133</b>	<b>-138</b>	<b>71</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>34</b>	<b>203</b>	<b>56</b>	<b>386</b>	<b>162</b>	<b>492</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	27	198	50	379	155	484
Minoritetsdelägare	7	5	7	7	8	8
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>34</b>	<b>203</b>	<b>56</b>	<b>386</b>	<b>162</b>	<b>492</b>

<sup>1)</sup> Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under Q1 2019 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5 621	5 833	5 697
Materiella anläggningstillgångar	457	486	465
Nyttjanderättstillgång	1 598	1 947	1 818
Finansiella anläggningstillgångar	96	81	101
Uppskjutna skattefordringar	-	0	-
Handelsvaror	2 632	2 835	2 854
Kortfristiga fordringar	1 784	1 782	1 580
Likvida medel	352	153	355
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 540</b>	<b>13 118</b>	<b>12 870</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	4 410	4 228	4 335
Långfristiga skulder, räntebärande	3 232	3 710	3 333
Långfristiga leasingkulder	1 134	1 439	1 323
Uppskjutna skatteskulder	385	439	428
Långfristiga skulder, icke räntebärande	82	20	20
Kortfristiga skulder, räntebärande	441	501	748
Kortfristiga leasingkulder	441	459	457
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	2 414	2 323	2 227
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 540</b>	<b>13 118</b>	<b>12 870</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
Eget kapital vid årets ingång	4 335	3 853	3 853
Periodens totalresultat	56	386	492
Återköp av egna aktier	-	-	-2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	19	-6	-6
Aktieägartillskott från minoritetsägare	2	4	7
Utdelning till aktieägare	-4	-10	-9
Aktiesparprogram	1	0	1
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>4 410</b>	<b>4 228</b>	<b>4 335</b>
Varav minoritetens andel	63	29	32

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt	437	412	639	761	1 294	1 416
Betald skatt	-28	-59	-85	-141	-170	-226
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>409</b>	<b>353</b>	<b>554</b>	<b>621</b>	<b>1 123</b>	<b>1 190</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:						
Förändring i varulager	126	12	150	72	84	6
Förändring i fordringar	-159	-47	-202	-217	-37	-53
Förändring i skulder	294	39	229	39	188	-2
Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital	260	4	177	-106	235	-48
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>669</b>	<b>357</b>	<b>731</b>	<b>515</b>	<b>1 358</b>	<b>1 142</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-35</b>	<b>-42</b>	<b>-102</b>	<b>-125</b>	<b>-176</b>	<b>-199</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-469</b>	<b>-341</b>	<b>-630</b>	<b>-453</b>	<b>-975</b>	<b>-798</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>165</b>	<b>-26</b>	<b>-1</b>	<b>-62</b>	<b>207</b>	<b>146</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>207</b>	<b>177</b>	<b>355</b>	<b>205</b>	<b>153</b>	<b>205</b>
Kursdifferens i likvida medel	-19	2	-2	10	-8	5
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>352</b>	<b>153</b>	<b>352</b>	<b>153</b>	<b>352</b>	<b>355</b>

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i nivå 2, förutom tilläggsköpeskillingar som ingår i nivå 3. Aktuella tilläggsköpeskillingar uppgår dock till ej väsentliga belopp.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Det är samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2019.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	-	0
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	16	11
<b>SUMMA</b>	<b>16</b>	<b>11</b>

KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 30 juni 2020							
MSEK	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Summa Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	73	-	73	73	23	96
Kundfordringar	-	1 235	-	1 235	1 235	-	1 235
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	549	549
Likvida medel	-	352	-	352	352	-	352
<b>SUMMA</b>	<b>-</b>	<b>1 660</b>	<b>-</b>	<b>1 660</b>	<b>1 660</b>	<b>572</b>	<b>2 232</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande	-	-	3 216	3 216	3 216	-	3 216
Långfristiga leasingskulder	-	-	1 134	1 134	-	-	1 134
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	-	-	-	76	76
Derivat <sup>1)</sup>	16	-	-	16	16	-	16
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	6	-	-	6	6	-	6
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	441	441	441	-	441
Kortfristiga leasingskulder	-	-	441	441	-	-	441
Leverantörsskulder	-	-	1 099	1 099	1 099	-	1 099
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1 309	1 309
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	6	-	-	6	6	-	6
<b>SUMMA</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>6 332</b>	<b>6 360</b>	<b>4 785</b>	<b>1 385</b>	<b>7 745</b>

<sup>1)</sup> Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

KVARTALSDATA, AFFÄRSOMRÅDE	2020				2019				2018			
	Kv 2	Kv1	Helår	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup></b>												
FTZ	841	853	3 371	875	800	860	836	1 088	836	252	-	-
Inter-Team	490	516	2 155	524	532	582	517	638	490	147	-	-
MECA/Mekonomen	1 334	1 324	5 527	1 368	1 349	1 447	1 362	5 301	1 363	1 267	1 422	1 249
Sørensen og Balchen	221	172	759	176	192	207	183	739	168	180	209	182
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	8	8	31	11	6	5	10	14	6	4	2	2
<b>KONCERNEN</b>	<b>2 894</b>	<b>2 874</b>	<b>11 842</b>	<b>2 954</b>	<b>2 879</b>	<b>3 100</b>	<b>2 909</b>	<b>7 779</b>	<b>2 864</b>	<b>1 850</b>	<b>1 633</b>	<b>1 432</b>
<b>EBIT, MSEK</b>												
FTZ	80	84	299	51	69	87	93	49	36	13	-	-
Inter-Team	19	-1	43	20	9	15	-1	-1	0	0	-	-
MECA/Mekonomen <sup>3)</sup>	100	5	438	63	128	145	103	428	54	116	186	73
Sørensen og Balchen	60	23	121	28	30	38	24	106	24	29	39	14
Centrala funktioner <sup>2) 3)</sup>	-9	-13	-39	-19	-5	-6	-10	-73	-19	-14	-33	-8
Övriga poster <sup>4)</sup>	-39	-39	-157	-39	-39	-39	-39	-103	-39	-26	-19	-19
<b>KONCERNEN</b>	<b>211</b>	<b>59</b>	<b>705</b>	<b>104</b>	<b>191</b>	<b>240</b>	<b>170</b>	<b>407</b>	<b>57</b>	<b>118</b>	<b>173</b>	<b>60</b>
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>												
FTZ	10	10	9	6	9	10	11	5	4	5	-	-
Inter-Team	4	0	2	4	2	3	0	0	0	0	-	-
MECA/Mekonomen <sup>3)</sup>	7	0	8	5	9	10	7	8	4	9	13	6
Sørensen og Balchen	27	13	16	16	16	18	13	14	15	16	18	8
<b>KONCERNEN</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>4</b>
<b>INVESTERINGAR, MSEK <sup>5)</sup></b>												
FTZ	6	3	10	3	1	5	1	10	10	0	-	-
Inter-Team	1	7	13	5	5	2	1	3	2	1	-	-
MECA/Mekonomen	17	23	91	20	22	27	22	191	36	21	72	61
Sørensen og Balchen	1	3	5	0	-	1	4	6	0	1	3	2
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	2	2	12	2	6	0	4	12	4	2	3	3
<b>KONCERNEN</b>	<b>28</b>	<b>38</b>	<b>131</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>32</b>	<b>221</b>	<b>52</b>	<b>25</b>	<b>78</b>	<b>66</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive affärsområde är från externa kunder.

<sup>2)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB och verksamheten inom ProMeister Solutions.

<sup>3)</sup> Förvärvskostnader tillhörande Kv 2 2018 om 19 MSEK och tillhörande Kv 3 2018 om 4 MSEK har flyttats från MECA/Mekonomen till centrala funktioner.

<sup>4)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA and Sørensen og Balchen.

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	apr - jun 2020						apr - jun 2019					
	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
<b>Intäktsfördelning per land</b>												
FTZ	841					841	860					860
Inter-Team		490				490		582				582
MECA/Mekonomen			24	512	798	1 334			14	544	889	1 447
Sørensen og Balchen				221		221				207		207
Centrala funktioner						8						5
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>						<b>2 894</b>						<b>3 100</b>
Övriga intäkter						53						44
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>						<b>2 947</b>						<b>3 144</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan - jun 2020						jan - jun 2019					
	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
<b>Intäktsfördelning per land</b>												
FTZ	1 694					1 694	1 695					1 695
Inter-Team		1 006				1 006		1 099				1 099
MECA/Mekonomen			41	1 007	1 611	2 658			26	1 063	1 720	2 809
Sørensen og Balchen				394		394				391		391
Centrala funktioner						16						14
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>						<b>5 768</b>						<b>6 008</b>
Övriga intäkter						96						84
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>						<b>5 864</b>						<b>6 092</b>

KVARTALSDATA MSEK	2020			2019			2018					
	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter	2 947	2 917	12 017	2 995	2 929	3 144	2 948	7 951	2 922	1 887	1 673	1 469
EBITDA	426	265	1 531	313	400	443	375	637	134	177	219	106
EBITDA exkl IFRS 16 <sup>1)</sup>	289	136	1 008	180	268	315	245					
Justerad EBIT	281	98	874	149	231	280	214	599	148	148	217	99
EBIT	211	59	705	104	191	240	170	407	57	118	173	60
Finansnetto	-17	-71	-150	-27	-44	-38	-41	70	-39	114	-3	-2
Resultat efter finansiella poster	194	-11	555	77	147	202	129	477	17	233	170	58
Skatt	-46	-3	-134	-22	-34	-45	-33	-209	-9	-147	-38	-15
Periodens resultat	148	-15	421	55	113	157	96	268	8	85	131	43
EBITDA-marginal, %	14	9	13	10	14	14	13	8	5	9	13	7
Justerad EBIT-marginal, %	10	3	7	5	8	9	7	8	5	8	13	7
EBIT-marginal %	7	2	6	3	7	8	6	5	2	6	10	4
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,49	-0,29	7,34	1,00	1,95	2,71	1,68	6,56	0,18	2,30	3,53	1,15
Eget kapital per aktie, SEK	77,2	76,7	76,4	76,4	76,6	74,5	71,0	67,9	67,9	64,4	66,3	68,8
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>2)</sup>	11,9	1,1	20,3	3,6	7,5	6,3	2,8	8,3	0,9	1,2	6,5	0,2
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	6,8	7,2	10,0	10,0	9,8	10,1	10,5	9,7	9,7	13,7	14,0	13,6
Börskurs vid periodens slut	66,0	44,4	93,1	93,1	82,8	77,4	64,9	91,5	91,5	126,4	123,8	142,6

<sup>1)</sup> EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal för beräkning. IFRS 16 tillämpas från 2019.

<sup>2)</sup> Kassaflödet per aktie för Kv 3 2018 redovisas efter omklassificering av 132 MSEK mellan löpande verksamhet och finansieringsverksamheten.

För ytterligare information se pressmeddelande den 14 November 2018.

<sup>3)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal.

NYCKELTAL	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2020	2019	2020	2019	jul- jun	2019
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	6,8	10,1	6,8	10,0
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	4,2	6,4	4,2	5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	5,4	8,4	5,4	7,2
Soliditet, % <sup>2)</sup>	35,2	32,2	35,2	32,2	35,2	33,7
Nettoskuld, MSEK	3 299	4 042	3 299	4 042	3 299	3 709
Nettoskuld /EBITDA, ex IFRS 16 ggr <sup>1)</sup>	-	-	3,78	4,64	3,78	3,68
Nettoskuld inkl IFRS 16 /EBITDA, ggr <sup>1)</sup>	-	-	3,48	5,26	3,48	3,59
Bruttomarginal, %	45,3	44,5	44,7	45,0	44,7	44,8
EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>	14,4	14,1	11,8	13,4	11,9	12,7
Justerad EBIT-marginal, %	9,5	8,9	6,5	8,1	6,4	7,3
EBIT-marginal, %	7,2	7,6	4,6	6,7	4,8	5,9
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,49	2,71	2,20	4,39	5,16	7,34
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	77,2	74,5	77,2	76,4
Kassaflöde per aktie, SEK	11,9	6,3	13,0	9,1	24,1	20,3
Antal utestående aktier vid periodens utgång <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372
Genomsnittligt antal aktier under perioden	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 353 372	56 323 947	56 338 824

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital och nettoskuld/EBITDA är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari-juni.

<sup>2)</sup> Soliditet har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019. Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 40,3%.

<sup>3)</sup> EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 9,81 för kvartalet.

<sup>4)</sup> Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar vid kvartalets utgång.



ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	FTZ 30 juni		Inter-Team 30 juni		MECA/ Mekonomen 30 juni		Sørensen og Balchen 30 juni		Koncern 30 juni	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	<b>Antal butiker</b>									
Egenägda	51	51	79	79	229	227	37	38	396	395
Samarbetande	-	-	3	3	44	40	28	28	75	71
<b>Summa</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>273</b>	<b>267</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>471</b>	<b>466</b>
<b>Antal verkstäder <sup>1)</sup></b>										
AutoMester	417	425	-	-	-	-	-	-	417	425
HELLA Service Partner	331	329	-	-	-	-	-	-	331	329
Din BilPartner	154	148	-	-	-	-	-	-	154	148
CarPeople	62	27	-	-	-	-	-	-	62	27
INTER DATA SERVICE	-	-	438	338	-	-	-	-	438	338
O.K. Serwis	-	-	209	182	-	-	-	-	209	182
Mekonomen Bilverkstad	-	-	-	-	804	792	-	-	804	792
MECA Car Service	-	-	-	-	722	718	-	-	722	718
MekoPartner	-	-	-	-	211	212	-	-	211	212
Speedy	-	-	-	-	43	39	-	-	43	39
AlltiBil	-	-	-	-	8	8	-	-	8	8
BilXtra	-	-	-	-	-	-	256	261	256	261
<b>Summa</b>	<b>964</b>	<b>929</b>	<b>647</b>	<b>520</b>	<b>1 788</b>	<b>1 769</b>	<b>256</b>	<b>261</b>	<b>3 655</b>	<b>3 479</b>

<sup>1)</sup> Nosign har exkluderats från rapporten. Dessa verkstäder har tillgång till ett white label koncept med tjänster via koncernen men driver inte verksamhet under något av koncernens varumärken.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	jan - jun 2020	jan - jun 2019
FTZ	1 124	1 163
Inter-Team	1 363	1 433
MECA/Mekonomen	2 102	2 061
Sørensen og Balchen	243	268
Centrala funktioner <sup>1)</sup>	59	55
<b>Summa</b>	<b>4 891</b>	<b>4 978</b>

<sup>1)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även moderbolaget Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions.

## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Rörelsens intäkter	17	22	36	43	62	69
Rörelsens kostnader	-30	-27	-54	-58	-97	-101
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-13</b>	<b>-5</b>	<b>-18</b>	<b>-15</b>	<b>-35</b>	<b>-32</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	590	-44	455	236	466	248
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>576</b>	<b>-49</b>	<b>437</b>	<b>221</b>	<b>431</b>	<b>215</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	206	206
Skatt	-22	11	8	23	-35	-20
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>554</b>	<b>-39</b>	<b>445</b>	<b>245</b>	<b>601</b>	<b>401</b>

<sup>1)</sup> I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 474 (-) MSEK för andra kvartalet och 474 (332) MSEK för halvåret.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>554</b>	<b>-39</b>	<b>445</b>	<b>245</b>	<b>601</b>	<b>401</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>554</b>	<b>-39</b>	<b>445</b>	<b>245</b>	<b>601</b>	<b>401</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningsstillgångar	9 026	8 014	9 037
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	244	1 391	239
Övriga kortfristiga fordringar	30	64	13
Likvida medel	206	19	235
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 507</b>	<b>9 488</b>	<b>9 524</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	5 610	5 010	5 164
Obeskattade reserver	211	247	211
Avsättningar	3	3	3
Långfristiga skulder	3 206	3 691	3 314
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	14	0	70
Övriga kortfristiga skulder	462	537	762
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>9 507</b>	<b>9 488</b>	<b>9 524</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
Eget kapital vid årets ingång	5 164	4 765	4 765
Periodens totalresultat	445	245	401
Återköp av egna aktier	-	-	-2
Aktiesparprogram	1	-	1
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>5 610</b>	<b>5 010</b>	<b>5 164</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 22. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. För historiska avstämningar av alternativa nyckeltal se även komplement till årsredovisningarna för åren 2016-2019 på vår webbplats <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Periodens resultat (rullande 12 månader)	301	347	301	421
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-10	-7	-10	-8
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)</b>	<b>290</b>	<b>339</b>	<b>290</b>	<b>413</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>1)</sup>	4 297	3 344	4 297	4 129
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>6,8</b>	<b>10,1</b>	<b>6,8</b>	<b>10,0</b>

<sup>1)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2020		2019			2018				
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	4 410	4 375	4 335	4 347	4 228	4 034	3 853	2 340	2 398	2 487
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-63	-53	-32	-33	-29	-32	-25	-29	-18	-17
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 346</b>	<b>4 322</b>	<b>4 303</b>	<b>4 313</b>	<b>4 199</b>	<b>4 002</b>	<b>3 828</b>	<b>2 311</b>	<b>2 380</b>	<b>2 469</b>
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>4 297</b>	<b>4 228</b>	<b>4 129</b>	<b>3 731</b>	<b>3 344</b>	<b>2 998</b>	<b>2 670</b>	<b>2 366</b>	<b>2 347</b>	<b>2 347</b>

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	406	580	406	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	140	116	140	151
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>547</b>	<b>696</b>	<b>547</b>	<b>706</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	12 888	10 798	12 888	12 616
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>4,2</b>	<b>6,4</b>	<b>4,2</b>	<b>5,6</b>

<sup>2)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2020		2019			2018				
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>12 888</b>	<b>12 999</b>	<b>12 616</b>	<b>12 264</b>	<b>10 798</b>	<b>9 296</b>	<b>7 787</b>	<b>6 732</b>	<b>5 603</b>	<b>5 549</b>

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	406	580	406	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	140	116	140	151
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>547</b>	<b>696</b>	<b>547</b>	<b>706</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	10 120	8 292	10 120	9 856
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>5,4</b>	<b>8,4</b>	<b>5,4</b>	<b>7,2</b>

3) SYSSELSATT KAPITAL MSEK	2020		2019				2018			
	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-385	-382	-428	-443	-439	-465	-474	-449	-147	-157
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-82	-70	-20	-20	-20	-20	-20	-13	-11	-16
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-2 414	-2 131	-2 227	-2 453	-2 323	-2 244	-2 203	-2 334	-1 370	-1 228
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>9 658</b>	<b>10 201</b>	<b>10 195</b>	<b>10 211</b>	<b>10 337</b>	<b>10 370</b>	<b>8 166</b>	<b>8 316</b>	<b>4 271</b>	<b>4 207</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>10 120</b>	<b>10 263</b>	<b>9 856</b>	<b>9 480</b>	<b>8 292</b>	<b>7 066</b>	<b>5 809</b>	<b>5 007</b>	<b>4 167</b>	<b>4 146</b>

BRUTTOMARGINAL MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2020	2019	2020	2019	jul- jun	2019
Nettoomsättning	2 894	3 100	5 768	6 008	11 602	11 842
- Minus Handelsvaror	-1 582	-1 721	-3 192	-3 307	-6 420	-6 535
<b>Summa</b>	<b>1 312</b>	<b>1 378</b>	<b>2 576</b>	<b>2 702</b>	<b>5 181</b>	<b>5 307</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	2 894	3 100	5 768	6 008	11 602	11 842
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>45,3</b>	<b>44,5</b>	<b>44,7</b>	<b>45,0</b>	<b>44,7</b>	<b>44,8</b>

RESULTAT PER AKTIE MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2020	2019	2020	2019	jul- jun	2019
Periodens resultat	148	157	133	253	301	421
- Minus Minoritetsdelägares andel	-7	-4	-9	-6	-10	-8
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>140</b>	<b>153</b>	<b>124</b>	<b>247</b>	<b>290</b>	<b>413</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 353 372	56 323 947	56 338 824
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>2,49</b>	<b>2,71</b>	<b>2,20</b>	<b>4,39</b>	<b>5,16</b>	<b>7,34</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2020	2019	jul- jun	2019
Eget kapital	4 410	4 228	4 410	4 335
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-63	-29	-63	-32
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>4 346</b>	<b>4 199</b>	<b>4 346</b>	<b>4 303</b>
- Dividerat med Antal aktier vid periodens slut <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>77,2</b>	<b>74,5</b>	<b>77,2</b>	<b>76,4</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	apr - jun	apr - jun	jan - jun	jan - jun	12 månader	Helår
	2020	2019	2020	2019	jul- jun	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	669	357	731	515	1 358	1 142
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 353 372	56 323 947	56 338 824
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>11,9</b>	<b>6,3</b>	<b>13,0</b>	<b>9,1</b>	<b>24,1</b>	<b>20,3</b>

4) GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
Antal aktier vid periodens slut	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 353 372	56 323 372	56 323 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	91	91	181	181	358	177
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden					56 353 372	56 353 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden					7	188
- Total dividerad med antal dagar under perioden	91	91	181	181	365	365
<b>GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 353 372</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 353 372</b>	<b>56 323 947</b>	<b>56 338 824</b>

NETTOSKULD MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
Långfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	4 367	5 149	4 655
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 156	-1 455	-1 339
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	882	960	1 204
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-441	-459	-457
- Minus Likvida medel	-352	-153	-355
<b>NETTOSKULD</b>	<b>3 299</b>	<b>4 042</b>	<b>3 709</b>

NETTOSKULD INKL IFRS 16 MSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 december 2019
NETTOSKULD	3 299	4 042	3 709
- Plus långfristiga leasingskulder enl IFRS 16	1 134	1 439	1 323
- Plus kortfristiga leasingskulder enl IFRS 16	441	459	457
<b>NETTOSKULD inkl IFRS 16</b>	<b>4 875</b>	<b>5 940</b>	<b>5 489</b>

EBITDA EXKL IFRS 16	apr - jun 2020	apr - jun 2019	jan - jun 2020	jan - jun 2019	12 månader jul- jun	Helår 2019
EBITDA enligt resultaträkningen	426	443	690	818	1 402	1 531
- minus förändring avseende leasingavgifter enligt IFRS 16	-136	-129	-265	-258	-530	-523
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>289</b>	<b>315</b>	<b>425</b>	<b>560</b>	<b>872</b>	<b>1 008</b>

## FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA exkl IFRS 16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifik ordlista och definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingsskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld inkl IFRS 16	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingsskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Organisk försäljning	Nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsområde	Rapporterbart segment
Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstadskoncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BilXtra och Speedy).
B2B	Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).
B2C	Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).
DAB-produkter	Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.
Egna/egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Egna/egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
EMV	Egna märkesvaror, till exempel Mekonomen Groups egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura och Vehcare.
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning i jämförbara enheter	Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning, i lokal valuta, i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker	Försäljning till samarbetande butiker.
Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförbara enheter	Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.
Jämförelsestörande poster	Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.
Reservdelar till bil	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butiks-koncept.
Tillbehör till bil	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.
Postadress: Box 19542 SE-104 32 Stockholm	Besöksadress: Solnavägen 4, plan 11, Stockholm  Tel: +46 (0) 8 464 00 00 E-post: ir@mekonomen.se
	<a href="http://www.mekonomen.com">www.mekonomen.com</a>